GenesisF1®
FORMATION-CONSEIL-COACHING

CONDUIRE LE CHANGEMENT MANAGÉRIAL ET DÉVELOPPER LA PERFORMANCE DE SON ENTREPRISE

PUBLIC CONCERNÉ	Toute personne en charge de conduire le changement dans son système
PRÉREQUIS	Aucun prérequis
DURÉE	4 jours soit 28 heures
TARIF	2400 € HT / personne. Tarif intra / sur-mesure : nous contacter

OBJECTIF(S) DE LA FORMATION

- Comprendre les mécanismes du changement
- Maitriser et appliquer les règles de conduite du changement
- Fédérer les équipes autour d'un objectif commun
- Dénouer les situations conflictuelles du changement
- Suivre et communiquer sur les résultats du changement, obtenir l'adhésion des équipes
- S'extraire de son système et prendre le recul sur son organisation
- Rechercher des solutions, déterminer un diagnostic et un plan d'action organisationnel à mettre en œuvre
- Maîtriser et mettre en application les outils de communication

CONTENU DE LA FORMATION

I - ANALYSER SON ORGANISATION : IDENTIFIER LES ENJEUX ET LES RISQUES

Comprendre :

- Le fonctionnement actuel de son organisation
- Les objectifs stratégiques et opérationnels
- L'historique, les réorganisations
- Les moyens humains, financiers, matériel

Identifier :

- Les freins de votre organisation
- Analyser :
- Les situations difficiles et rechercher les causes
- Les acteurs, les déclencheurs, les résultats

II - APPLIQUER LES RÈGLES DE CONDUITE DU CHANGEMENT

Préparer le changement

- Définir le rôle des acteurs dans le changement
- Repérer les impacts organisationnels et humains
- Identifier les leviers de l'accompagnement au changement de l'organisation
- Définir les besoins d'accompagnement de vos équipes
- Anticiper le pilotage du changement
- Impliquer les acteurs

Anticiper et désamorcer les résistances aux changements

- Reconnaître les jeux psychologiques
- Comprendre les émotions des autres
- Dénouer les situations propices à la résistance au changement
- Rétablir une relation de confiance

Accompagner le changement

- Définir un plan de communication clair
- Adopter une écoute active
- Fédérer les équipes

Suivre le changement

- Faire le bilan et rappeler les objectifs initiaux
- Mesurer les résultats
- Argumenter les réussites
- Féliciter

SAS 22.1–40 rue Victor Hugo , 71 000 MACON - Au capital de 1 000€ - RCS de MACON 809 283 856 – APE 7022Z - N° de déclaration d'activité 267 102 427 71
Tél : 07 55 58 31 52 – email : genesisf1@genesisrh.fr

Genesis F1
FORMATION-CONSEIL-COACHING

CONDUIRE LE CHANGEMENT MANAGÉRIAL ET DÉVELOPPER LA PERFORMANCE DE SON ENTREPRISE

CONTENU DE LA FORMATION

III - MAÎTRISER LA BOÎTE À OUTILS DU MANAGER

L'analyse transactionnelle :

- Les états du Moi
- Les relations interpersonnelles
- Les styles de communication et de management
- Le circomplexe du manager

La théorie organisationnelle de Berne

- La cohésion d'équipe
- L'approche systémique
- Le processus de résolution de problèmes

IV - ETABLIR UN DIAGNOSTIC ET METTRE EN ŒUVRE UN PLAN D'ACTIONS

- Identifier les leviers d'actions
- Mesurer les enjeux, déterminer les objectifs et résultats attendus
- Déterminer et mettre en œuvre un plan d'actions
- Fixer les échéances
- Suivre les actions à mettre / mises en œuvre
- Mesure des résultats et ajustement

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Formation réalisée en présentiel, en mode participatif
Alternance de cas pratiques et de jeux de rôle
Supports remis aux stagiaires à l'issue de la formation
Nos formations sont courtes, dynamiques et participatives, afin de favoriser l'engagement des stagiaires et prévenir les risques de rupture de parcours

MÉTHODE D'ÉVALUATION

Questionnaire préalable de positionnement
Retour sur les cas « pratiques » et les jeux de rôle : analyse et débriefing
Synthèse des apports
Evaluations à chaud

Nous nous engageons à répondre à vos demandes de devis dans un délai de 72 heures.
Nos formations peuvent être mise en place sous 15 jours au minimum après validation du devis (sous réserve de disponibilités de nos formateurs

SAS 22.1– 46 rue Philibert Guide - 71100 Chalon S/Saône - Au capital de 1 000€ - RCS de MACON 809 283 856 – APE 8559A - N° de déclaration d'activité 267 102 427 71
Tél : 07 55 58 31 52 – email : genesisf1@genesisrh.fr